

PASANTIA-INTERCAMBIO COLOMBIA-URUGUAY

INTRODUCCIÓN

El intercambio realizado en la Cometa fue y continúa siendo una experiencia muy positiva y enriquecedora. Sinceramente me sentí muy cómoda y acompañada, además de los conocimientos adquiridos pude disfrutar y compartir experiencias inolvidables con gente talentosa y comprometida socialmente.

Pienso que el tener una planificación previa, buena onda y disposición de ambas partes permitieron que disfrutáramos aprendiendo, resultando una experiencia muy productiva.

Antes de ir a Colombia tuve acceso a una publicación que se llama "Atrapasueños", publicación que llegó muy oportunamente, me permitió tener información previa y resultó ser un insumo fundamental para la planificación.

Unos días antes de irme, caí a tierra que iba a ir "sola", a un país con una realidad compleja. No me quería "hacer la cabeza" pero había una realidad. Hablar con algunas personas que habían estado ahí me tranquilizó porque me dieron algunos piques, como ir a las cabinas oficiales para retirar el ticket del taxi en la llegada del aeropuerto. Lo más complicado fue llegar a la una y media de la mañana a Bogotá, luego llegué a una ciudad pacífica, segura y acogedora.

La primera semana a través del acompañamiento de Fernando y la participación de ámbitos internos y externos (reuniones, visitas) logré tener una idea general del movimiento y la dinámica de la radio, de manera que la segunda semana y parte de la tercera realice entrevistas planificadas a actores calificados. En la última semana también comenzamos a trabajar sobre un documento que todavía no se ha finalizado por temas de tiempo. Considero fundamental la generación de este documento para que no sea una experiencia individual y pueda devolverse a las redes, a ritmo sur y a todo aquel o aquella que esté interesado.

Estaremos terminando el documento cuando Fernando venga a Uruguay para que se difunda y permita mejorar esta buena práctica para el futuro.

El intercambio nos permitió a Fernando y a mí detectar necesidades y generar potenciales mejoras para el futuro de la Cometa y para AMARC – Uruguay.

Las tres semanas fueron muy intensivas, en general logramos los objetivos planificados, nos quedo en el debe realizar una devolución a los compañeros de la Cometa y finalizar el documento donde estábamos sistematizando la experiencia y resultados.

Aprovecho la oportunidad para felicitar y agradecer a todos/as los/as que estuvieron involucrados con el pienso y el desarrollo de esta pasantía y comunicarles que sería muy productivo replicar estas experiencias para recargar, redoblar y repotenciarnos.

Victoria Mendez
Espika- AMARC Uruguay

Planificación Propuesta por AMARC Uruguay

La aprobación del proyecto de ley de radiodifusión comunitaria en diciembre de 2007 ha sido uno de los mayores retos que implicó e implica aunar nuestros plétóricos esfuerzos para llevarle su curso, a sabiendas que enfrentamos y enfrentaremos diversas resistencias en cuanto a su reglamentación y posterior ejecución.

Una de esas resistencias sin dudas tiene y tendrá que ver con imposibilitar que nuestros proyectos tengan igualdad de oportunidades a la hora de financiarse. Si bien la ley contempla la igualdad, sabemos que nos enfrentamos a la dura oposición de los medios masivos de comunicación que no tienen ninguna intención de democratizar nada, ni de perder posibles espacios de mercado. Por lo tanto debemos seguir fortaleciendo nuestras estrategias de sustentabilidad económica y generar planes estratégicos para poder crecer como red y radios.

Nuestra realidad es bastante compleja para concretar este tipo de iniciativas, como es esta pasantía, nuestra red se caracteriza por estar compuesta de mucho trabajo voluntario, por lo que la enorme mayoría participamos de nuestros proyectos de forma voluntaria. No hay casi proyectos que cuenten con paga de salarios para las personas que trabajan en nuestras radios y centros de producción.

En esta oportunidad creímos fundamental realizar un esfuerzo máximo para no perdernos esta oportunidad como red.

Estamos frente a un momento político importantísimo en nuestro movimiento, con la oportunidad que se nos abre con la ley, pero también con los desafíos que nos impone la misma. Por lo que el contar con una compañera que pueda fortalecer nuestras estrategias de sustentabilidad económica nos es imprescindible.

Objetivo General de la Pasantía

- 1 Conocer experiencias y adquirir aprendizajes de otras redes y/o radios en estrategias de sustentabilidad económica que fortalezcan a nuestra red y radios.
- 2 Fortalecer el equipo de Gestión y Formación de Amarc Uruguay, contando con una persona que fortalezca y profundice sus conocimientos en gestión económica, para apoyar, acompañar y fortalecer la gestión económica de nuestras radios y red.
- 3 Intercambiar experiencias de aprendizaje que pueda potencializar a ambas redes, que luego multiplicarán la misma en el trabajo concreto y en los planes en conjunto que se puedan concretar.

Objetivos Específicos

1. Conocer el contexto local y nacional y el proyecto político comunicacional (PPC) de La Cometa.
2. Analizar las estrategias de sustentabilidad económica y la relación entre ésta y su PPC; la estructura organizativa que asegura la gestión de los recursos de forma efectiva y democrática.
3. Conocer las herramientas utilizadas y su implementación.
4. Estudiar el surgimiento y funcionamiento de la Corporación Manguaré, la empresa que apoya a las radios de Resander (Red cooperativa de las radios del Sur de Santander) a través de los servicios de edición y producción musical vinculando a los artistas regionales y la gestión en la comercialización de pautas publicitarias.

Actividades

1. Revisión de materiales
2. Participación en la dinámica de trabajo de La Cometa
3. Diálogos con integrantes del colectivo para compartir experiencias
4. Entrevistas a actores calificados en las áreas de los objetivos 2., 3. y 4.

Resultados Esperados

Una participante capacitada en sustentabilidad económica que facilite el fortalecimiento de la Red y las radios en este tema.

Generar estrategias de sustentabilidad y un Plan de Acción para la red y las radios

Productos

1. Sistematización de la experiencia
2. Informe de evaluación de la pasantía.
3. Devolución a la Red a través de talleres

SISTEMATIZACIÓN DE LA PASANTÍA

Entrevistas realizadas

Nombre	Vinculación con la Cometa
Alba Piñeres	Secretaria y auxiliar contable
Ángel Yesid Amado	Gerente de la Fundación Comuldesa desarrolla un programa radial Agrosolidario
Beatriz Tolosa	Gestora y fundadora de la Cometa – Decana de la Facultad de Educación y Salud de Unisangil
Carlos Barrera	Psicólogo y Productor de radio y TV – Comunicador de SEPAS
Colectivo de Jóvenes sin Frecuencia	Tienen un programa radial de jóvenes Guanencity que participa del Programa Guanencity
Darío Moreno	Representante y Gerente de Maguare
Fernando Tibaduiza	Gerente General de la Cometa
Javier Ferreira	Se encuentra realizando “Rescate de experiencias de la Cometa” para su Tesis de Maestría en Periodismo.
Marleni Sanabria Cruz	Productora, Locutora y Asesora de Mercadeo
Mauricio Beltrán	Representante y Gerente de Sipas
Miguel Fajardo	Gestor y fundador de la Cometa – Asesor – Investigador Universitario
Nini Rincón	Representante y Gerente de Redsander
Octavio Montoya	Docente de Unisangil, Comunicador Voluntario de la Cometa
Padre Jaime	Representante y Gerente de la Sonora
Roque Laza	Gerente de La Emisora de Cimitarra integrante de Redsander
Sandra Urbano	Cobrador y gestora de morosos de la Cometa
Tatiana Pinilla	Coordinadora de Programación

Participación en Reuniones o Actividades internas

Comité Técnico de Radios Ciudadanas

En este espacio se repasaron las temáticas tratadas en el último mes, Agrosolidaria, Responsabilidad de los padres y educación de los hijos, Halloween - que se celebra en esta fiesta, Cultura Turística y Cultura Ciudadana. Se discuten y planifican las líneas temáticas para el mes próximo. Rescato algunos de los temas tratados, que serían posibles líneas programáticas para el mes de noviembre:

- El Turismo, si bien ha permitido el desarrollo comercial de la zona ha generado cosas negativas como la prostitución juvenil. Se hace necesario tratar el tema de Salud Sexual y Reproductiva
- Consumo de drogas¹

¹ Carlos Barreras, psicólogo y comunicador social, en la reunión ante la preocupación de una Sra. que planteaba que una pelada (adolescente) de 13 años había ido a una Pijamada y se alcoholizó, sugería que la estrategia es no parar los cambios sino en esos escenarios inyectar valores. No podemos decir que el

- Crisis de liderazgos
- Necesidad de reafirmar la identidad
- Patrimonio histórico
- Concurso de creatividad para jóvenes de escritura. El premio sería financiado por comercios a cambio de patrocinio.

Procesos Administrativos Observados

- Monitoreo de la cartera vencida
- Cierre de mes
- Presentación de propuesta publicitaria a la alcaldía

Procesos radiofónicos observados

- Producción de una cuña
- Armado de un Guión
- Programas
- Cobertura en vivo y en directo de la Marcha de los 50 Años de la Asociación de la Juntas Comunales que paso frente a la radio

Participación en Reuniones de las Redes que la Cometa integra

Red de Apoyo Social (RAS)

El lunes 27 de octubre de 9 a 16 se reunió la RAS.

La Red es un espacio de participación de las organizaciones sociales, se realiza conjuntamente con la alcaldía, la Secretaria de la Salud, Hospital y Comisaría.

Surge en el 2001 la Red de Maltrato, luego Buen Trato y ahora RSA. En la actualidad se encuentra trabajando el tema de Salud Sexual y Reproductiva, Violencia Interfamiliar, Derechos Humanos. Se enfoca hacia los jóvenes. Se reúnen una vez al mes a las 8 de la mañana. **(Ver anexo)**

Reunión de Radio Ciudadanas realizado en Barrancas **(pedir orden del día para anexo)**

El martes 28 fuimos de San Gil a Barrancas, seis horas de viaje, se juntaron en Comité Técnico Regional las 5 radios que participan del programa coordinado por Julio César Hoyos de AREDMAG en la radio comunitaria La antena del Río.

Radio Ciudadanas es un programa resultado de un convenio de cooperación con el Ministerio de Cultura. Percibí que es muy positivo porque promueve la organización, la coordinación, la cooperación, capacitación, la participación, la democracia, el trabajo en red y el fortalecimiento local.

Según Tatiana Pinilla, Coordinadora de Producción, ha aportado en capacitación y equipamiento. En capacitación se han dictado talleres sobre temas de radio, locución, investigación, también de democracia y otros temas de interés general. Ha exigido que la Cometa

sexo es malo, sino se preguntaran porque el sexo es tan bueno y se pasa tan bien, en realidad como es tan hermoso y tan bueno hay que hacerlo responsable.

investigue sobre temas definidos por el comité técnico teniendo en cuenta diferentes actores.

Se organiza por mes un comité técnico local y uno regional, un cabildo local, un modulo de formación y una visita del coordinador. El comité técnico local está constituido por las personas que realizan programas y actores de la comunidad, se reúne una vez por mes, definen temas de interés de la comunidad, de actualidad y fechas que tengan que cubrirse a nivel local, nacional o internacional.

La reunión fue muy ejecutiva, la lideraba el coordinador que llevaba el orden del día en computador portátil proyectado en la pared. Se presentó una puesta a punto de cómo iba el proyecto y el presupuesto. Se mostró un informe realizado por la Universidad sobre las radios comunitarias. (algún comentario al respecto)

Desde la gestión y la sostenibilidad se mencionó la necesidad de generar una especie de agencia de publicidad con sede en Bucaramanga para captar la publicidad regional. El Ministerio iba a dictar unos talleres sobre el tema el 13, 14 y 15 en San Gil pero suspendió por tema de agenda para la semana siguiente. De todas maneras Fernando enviará material por mail.

Reunión de Directores de Redsander y Aredmag - Bucaramanga

Redsander y Aredmag convocaron a los directores de las emisoras asociadas a una reunión porque la Alta Conserjería de la Presidencia de Colombia quería presentar un video institucional e invitarlos a que retransmitan unos microprogramas sobre la Integración de los desmovilizados a la comunidad.

Aredmag y Redsander aprovecharon la convocatoria realizada para plantear la necesidad de trabajar en red la captación de publicidad. Si bien Manguare tiene esta función a nivel nacional, hoy en día se encuentra un poco débil y hay necesidad de trabajar desde la región como lo está haciendo Antioquia. Se instalaría una sede en Bucaramanga, que es la capital de Santander, donde se concentra gran parte del movimiento del departamento y geográficamente es accesible para todos. La sede contaría con un Experto de Ventas, alguien que conozca el producto que venden las radios, que pueda aplicar estrategias de mercadeo y capte publicidad compitiendo con los medios comerciales. Los directores aceptan con conformidad la idea y preguntan cuánto sería la inversión inicial, el aporte de cada radio. Para eso se resuelve que un pequeño equipo planifique, le de forma y viabilidad a la idea. Se da finalización a la reunión y se queda un grupo más reducido conversando. (Ver anexo)

Consejo Pedagógico de Economía Solidaria

Es un espacio donde participan algunas cooperativas y la radio. Uno de los temas tratados fue el Encuentro de Cooperativismo Alimentario, con el fin de crear una Red de Agro-Consumo, se establece que previamente se debería de tener consenso del Modelo Agroalimentario y la Agrotienda.

Presentación sobre VIF – Casa de la Cultura

La alcaldía realizó una presentación sobre el procedimiento que se intenta dar sobre el tema. Poca participación de la ciudadanía y de las organizaciones involucradas. Se noto la necesidad de generar procedimientos comunes y conocidos por todos ante la detección de un foco de violencia.

Otras actividades y visitas

Pasantía de una cooperativa del Wila

En el marco de una pasantía que estaba realizando una cooperativa del Wila coordinada por Miguel Fajardo con la colaboración y acompañamiento de Fernando Tibaduiza participé de una exposición sobre Cooperativismo y Solidaridad realizada por Miguel Fajardo el pasado 29 de octubre.

Se realizaron una serie de visitas a cooperativas de la región entre el 29 y el 30, la cooperativa de Barichara a 22 kilómetros de San Gil, luego a la Cooperativa de Villanueva, ambas cooperativas de multiservicio con fuerte en el Ahorro y Crédito. También se visitó una represa cooperativa “El Común”, los habitantes de poblados cercanos ante la necesidad de agua se organizaron hace más de veinte años, construyeron la represa a partir de un aporte de 1000 pesos colombianos (aproximadamente 5 dólares) y hoy en día alimenta a 4 municipios.

Reunión evaluación del Evento en beneficio de la Fundación del padre Benjamín

El padre Benjamín tiene un hogar con 38 niños a cargo, niños víctimas de violencia, del abandono, del maltrato. La reunión fue para evaluar el festival realizado el sábado 25 de octubre con apoyo de varias organizaciones sociales entre ellas la Cometa. Se recolectaron 7500 dólares y el Municipio les dono una finca de 12 hs. Planificaron la organización de una Rifa que contenga 500 bonos a valor de 5 U\$S

Encuentro Cooperativo Agropecuario en Unisangil

El lunes 3 de noviembre se desarrollo este encuentro que no tuvo la convocatoria que se esperaba debido a que era festivo. Realizaron presentación Don Miguel Fajardo y el Ingeniero Agrónomo Hernando Toledo.

Radio de Barichara

El viernes 7 de noviembre visitamos con Fernando Tibaduiza la Radio de Barichara, El Mirador Stereo 103.2, compartimos una tarde con el Gerente Jaime Fulgerman y Fernando Tibaduiza. Hace dos años cuando el gerente tomó el cargo, la emisora fue demandada laboralmente por un trabajador de la radio, para lo cual se vendió un terreno que la radio tenia. Hoy en día superaron la crisis económica, trabajan 3 personas y técnicamente se encuentra muy bien equipada. Planifican fortalecer la formación y el desarrollo del equipo de trabajo y aumentar la participación de la comunidad en la radio. Para lo cual surgió a partir de la vista comenzar a desarrollar pasantías en la Cometa.

Radio de Curity

Visité la radio de esta ciudad recientemente inaugurada. Se ubica dentro de las instalaciones de la Iglesia, cuenta con tres participantes entre ellos el presidente y director el Sacerdote de la Iglesia.

Diálogos e intercambios

Varios falta completar

ANEXOS

Fotos



Estructura Física de La cometa – octubre 2008 - San Gil



Tatiana Pinilla en el Programa Radios Ciudadanas



Marcha por los 50 años de Juntas Locales



Miguel Fajardo en Encuentro Agro Solidario



Reunión de Radio Ciudadanas en Barrancabermeja



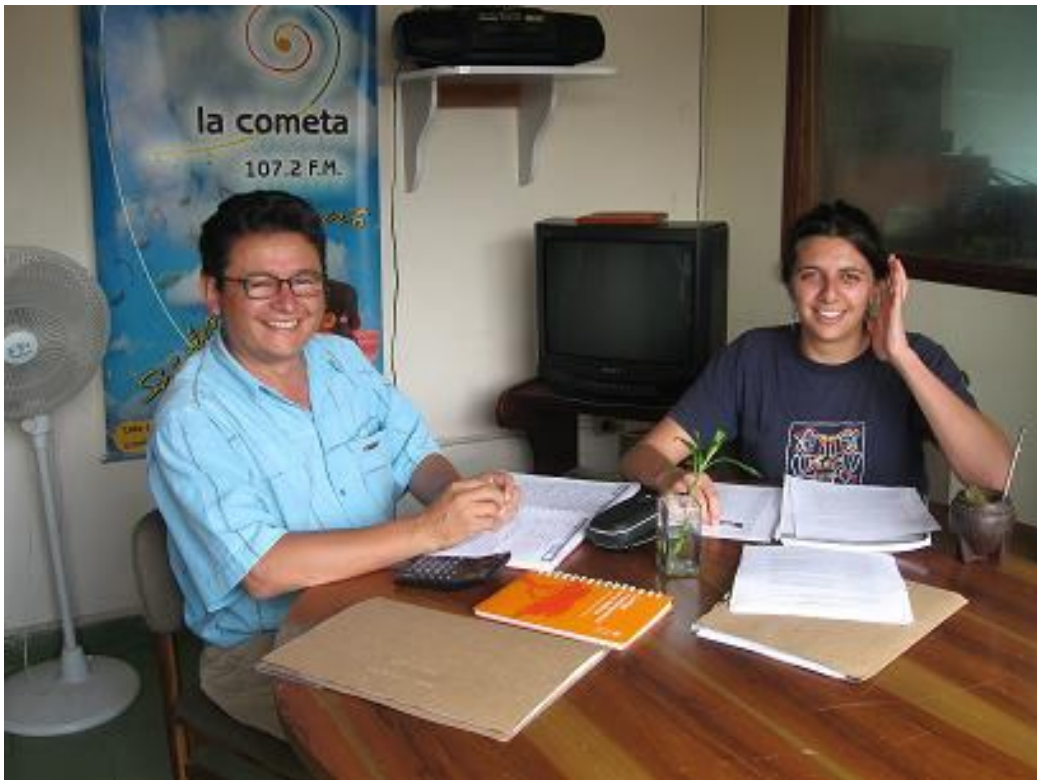
Integrantes de la Radio de Barichara



Con Hermes Quintero Páez y el Sacerdote Director de la Radio de Curity



Red Solidaria reunida en Coopcentral



Con Fernando Tibaduiza trabajando su Oficina

Grabaciones
Documentos